

de Nederlandse ggz

Statutaire naam: Vereniging Geestelijke Gezondheid Nederland

Jaarrekening 2020

Amersfoort, 28 mei 2021

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden
Visser & Visser Audit en Assurance B.V.

28 MEI 2021

INHOUD	Pagina
1. BESTUURSVERSLAG	
1.1 Bestuursverslag	3
1.2 Resultaten	8
1.3 Bijzondere posten in het resultaat	9
2. ALGEMENE GEGEVENS	
2.1 Statutaire gegevens	10
2.2 Inschrijving Kamer van Koophandel	10
2.3 Samenstelling bestuur en directie per 31 december 2020	10
3. JAARREKENING 2020	
3.1 Balans per 31 december 2020	11
3.2 Staat van baten en lasten over 2020	12
3.3 Kasstroomoverzicht 2020	12
3.4 Toelichting algemeen	13
3.5 Toelichting balans per 31 december 2020	17
3.6 Toelichting staat van baten en lasten over 2020	22
3.7 Toelichting extern gefinancierde projecten 2020	26
4. OVERIGE GEGEVENS	
4.1 Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat	27
4.2 Controleverklaring	28

1 Bestuursverslag

2020, een historisch jaar.

De start van 2020, het begon zoals altijd...

Het jaar 2020 gaat met recht de boeken in als historisch jaar. Met elkaar hebben we geschiedenis geschreven in allerlei opzichten.

Het jaar begon aanvankelijk nog zoals we dat hadden verwacht. De reorganisatie van het bureau van de Nederlandse ggz was afgerond en we startten de werving van een groot aantal nieuwe collega's. Ook een aantal inhoudelijke thema's zoals de invoering van de wet verplichte ggz en de samenloop met de wet zorg en dwang kwam al snel op ons pad. De langdurige zorg bleek niet voorbereid op haar nieuwe wettelijke taak en dat leidde ertoe dat onze crisisdiensten ook cliënten uit die sector volop voor beoordeling langs zag komen. Het zou vervolgens een heel jaar duren voordat we uiteindelijk met de andere partijen goede afspraken konden maken op dit dossier. Ook de voorbereidingen voor besluitvorming van het zorgprestatie-model waren op stoom en natuurlijk hield het vraagstuk van de wachttijden ons meer dan gemiddeld bezig. Immers, er kwam nog meer (politieke) druk op dit dossier te staan toen Charlotte Bouman, als vertolker van een groep patiënten die te lang moesten wachten op hoog complexe zorg, in de hal van het ministerie van VWS ging zitten en daar pas weg zou gaan als er een oplossing voor dit probleem werd gevonden.

En dus werkten we samen met de zorgverzekeraars aan een plan hoog complexe zorg dat in aanvulling op de aanpak wachttijden werd opgeleverd op 13 maart. Nagenoeg op diezelfde dag werd ook duidelijk dat de Coronapandemie ook op ons leven een geweldige impact zou hebben. Onmiskenbaar had dat een effect op het tempo waarin onze leden de ontwikkelde aanpak konden uitvoeren.

Een andere belangrijke mijlpaal die we in de eerste maanden van het jaar bereikten was het feit dat we het kort geding rond de tarieven in de forensische zorg wonnen en er door de rechter nadrukkelijk ruimte werd geforceerd om het inhoudelijke gesprek met de Dienst Justitiële Inrichtingen (DJI) te gaan voeren. Na een aarzelend begin heeft de relatie met het departement en de inkoper van forensische zorg zich ten positieve ontwikkeld. Inmiddels wordt het kwaliteitskader forensische zorg afgerond. Dat kader biedt hopelijk een goede basis om het gesprek over hetgeen in financieel opzicht nodig is om goede zorg te blijven leveren. Eind van het jaar is de hernieuwde samenwerking en de gezamenlijke ambitie voor de komende periode vastgelegd in een bestuurlijke agenda forensische zorg.

... maar de coronapandemie sloeg uiteindelijk hard toe.

Na een paar maanden werd duidelijk dat de Coronapandemie ook Nederland in zijn greep zou gaan houden. Dat betekende dat vanaf medio maart veel inzet is gepleegd om onze leden te ondersteunen bij dit geheel nieuwe thema. Naast de sluiting van het kantoor in Amersfoort en het digitaal werken, ook met onze leden, kreeg de Nederlandse ggz een centrale positie bij het ontwikkelen van bijvoorbeeld de richtlijn Corona, het bezoekersbeleid, het uitwisselen van goede voorbeelden en de vormgeving van de compensatieregelingen voor de extra kosten die leden moesten maken in het kader van Corona (de zogenaamde meerkostenregelingen) als ook de regelingen die omzetting moesten compenseren (de zogenaamde continuïteitsbijdragen). Intensieve onderhandelingen met de diverse financiers hebben uiteindelijk geleid tot regelingen en afspraken in de diverse sectoren. Ook in 2021 zal het werk op dit terrein doorgaan, vanwege enerzijds de financiële afwikkeling van de bestaande regelingen maar ook om de regelingen te verlengen, dan wel toe te spitsen op actuele situatie. Ook de zorgbonus en de uitdagingen die dat met zich meebracht mag niet onvermeld blijven.

Tot aan het eind van het jaar bleven de vraagstukken rond aanvraag en verantwoording opduiken en hebben we geprobeerd de leden daarin zo goed mogelijk te ondersteunen. Vele nieuwsberichten verder werd het na een relatief rustige zomer in het najaar weer drukker als gevolg van de tweede Coronagolf. Daar waar in de eerste golf vooral het zuiden van het land zwaar werd getroffen, was het beeld nu anders en hebben vele delen van Nederland, en zeker de grote steden, het zwaar gehad. De eindsprint van 2020 bestond uit het verwerven van een plek van de ggz in de vaccinatiestrategie van het kabinet. Na aanvankelijk vergeten te zijn, hebben we alsnog kunnen bewerkstelligen dat we vanaf de start van de vaccinaties een duidelijke plek hebben gekregen in het door het kabinet vormgegeven vaccinatiebeleid.

Belangrijk te zeggen is dat we ook mooie dingen hebben bereikt in deze woelige tijd. De ledenparticipatie is nog nooit zo hoog geweest als in dit jaar. Dat zal niet in de laatste plaats zijn vanwege het digitale werken. De opkomst op ledenvergaderingen of andere bijeenkomsten was enorm. Een uurtje inloggen en meediscussiëren is eenvoudiger te realiseren als het digitaal is, dan wanneer daar veel reistijd mee gemoeid is. Laten we zorgen dat we deze voordelen ook straks behouden, naast natuurlijk de gewone ontmoeting met elkaar.

Ook voor de medewerkers van het bureau is het een hele bijzondere tijd geweest. Naast het nagenoeg volledig thuis werken, heeft ook het aannemen, kennis maken en samenwerken met veel nieuwe collega's alleen via een scherm kunnen plaatsvinden. Dank aan iedereen voor de flexibiliteit en inzet op dit punt. We hopen elkaar echt te gaan treffen in het nieuwe jaar.

En ondertussen ging ook het gewone werk door met in de hoofdrol...

Het zorgprestatieproces en de zorgvraagtypering...

In het begin van de Coronaperiode leek veel van het gewone werk en de vergaderingen en bijeenkomsten te worden overvleugeld door alle urgente punten die zowel binnen de lidinstellingen als ook binnen het bureau van de Nederlandse ggz moesten worden opgepakt. Echter na een aantal weken paktten we de draad weer op en is er volop gewerkt aan thema's zoals het zorgprestatieproces en de zorgvraagtypering. Rond de zomer was er een duidelijk besluit over de invoering van het zorgprestatieproces per 2022. De route richting zorgvraagtypering was allerm minst duidelijk. De NZa stelde voor om het zogenaamde zorgclustermodel in te voeren. Daar waren wij, samen met vrijwel alle professionals, op tegen. Dat betekende dat er een dure plicht op ons rustte om binnen een paar maanden een alternatief te ontwikkelen dat op draagvlak kon rekenen en dat ook bij verzekeraars en de NZa positief zou worden ontvangen. Uiteindelijk heeft dit geleid tot besluitvorming over het zogenaamde hybride model dat de 'scherpe kantjes' van het zorgclustermodel afhaalt, beter uitvoerbaar is, en een hogere voorspellende waarde heeft op het punt van de te leveren zorg. Komende jaren zal dit model verder doorontwikkeld worden. Voor nu richten we ons er op om het gereed te maken voor registratie per 1 januari 2022.

De acute ggz...

Ook de acute ggz deed weer van zich horen. Vorig jaar was de contractering op zijn zachtst gezegd niet vlekkeloos verlopen en kwam ook de relatie met ZN en de zorgverzekeraars onder druk te staan. Rond de zomer van 2020 is in gezamenlijkheid met hen een rekenmodel ontwikkeld dat de kloof tussen wat aanbieders aan offertes indienen en wat beschikbaar wordt gesteld door verzekeraars te dichten. Na intensieve gesprekken met zowel ZN als ook met onze eigen leden is uiteindelijk besloten dat we instemmen met het rekenmodel dat is ontwikkeld onder een aantal belangrijke voorwaarden. Komend jaar zal het model op basis van de huidige ervaringen verder worden doorontwikkeld. In elk geval heeft de wijze waarop we hierover met leden hebben gecommuniceerd uiteindelijk het draagvlak en de betrokkenheid verder vergroot. Een voorbeeld voor een next level aanpak die navolging verdient.

Wachttijden..

Evenals afgelopen jaren stond ook de wachttijdenaanpak hoog op de politieke agenda en vergde het van onze leden extra inspanningen om, ondanks de Corona-perikelen, extra inzet op dit complexe thema te plegen. Zoals hiervoor aangegeven hebben we begin van het jaar een aanpak voor de hoog complexe zorg ontwikkeld. Kern is om de patiënten met de meest ingewikkelde zorgvraag niet tussen wal en schip te laten geraken. Afspraken over regionale transfermechanismes waarbij diverse partijen met elkaar samenwerken zijn gemaakt en de werking van deze gremia wordt in het komend jaar verder doorontwikkeld. Gedachte is dat we een patiënt niet meer loslaten totdat deze op de juiste plek in zorg is gebracht, hoe moeilijk dat soms ook is. In aanvulling hierop hebben we afspraken gemaakt om de transparantie te vergroten en heeft de NZa daar regelgeving voor gemaakt die vanaf 1 januari 2021 van kracht is. Beter inzicht in de aantallen wachtenden en in de uniciteit van het aantal wachtenden is hiervan het gevolg. Komend jaar worden in alle regio's de transfermechanismes ingericht onder leiding van de grootste aanbieder in de regio. Gedachte is dat het inzicht in wachttijden van alle aanbieders eerder leidt tot het verdelen van patiënten naar die aanbieders waar wel nog ruimte is, als de patiënt dat natuurlijk zelf ook wil. Naast al deze ontwikkelingen en inzet is er ook grote zorg over de effecten van Corona op de mentale gezondheid en bereiden we ons voor op een extra zorgvraag. Met alle krapte in financiële middelen en in arbeidskracht zal dit mogelijk voor toenemende druk op de wachttijden zorgen. Zeker in de jeugdggz zijn daarvan al de eerste tekenen zichtbaar.

Juridische procedures en zorgen over de jeugdggz..

Een ander taai vraagstuk was de tariefontwikkeling in de langdurige zorg, de forensische zorg en de jeugdggz. Deze drie sectoren hebben met elkaar gemeen dat onze aanbieders via een kort geding moesten afdwingen dat er redelijke tarieven zouden komen. Voor de forensische zorg vond dat plaats via een kort geding van een aantal van onze aanbieders. Eind januari volgde de uitspraak die leidde tot een intensief traject met DJI en het ministerie van Justitie en Veiligheid. De tarieven werden deels aangepast, maar vooral bereikten we dat we in een goed gesprek zijn geraakt met de inkoper en dat we stappen zetten op weg naar hopelijk betere verhoudingen tussen de te leveren kwaliteit van zorg en de beschikbare financiële middelen. Een en ander is eind 2020 bekrachtigd in een bestuurlijke agenda die de weg voorwaarts vrij maakt.

In de langdurige ggz heeft de Nederlandse ggz samen met 19 aanbieders van langdurige zorg in kort geding de tariefvoorstellen voor 2020 van tafel gekregen waarin een onredelijke en niet onderbouwde korting door de zorgkantoren was verwerkt. Uitkomst van het kort geding is dat de zorgkantoren verplicht worden tot een deugdelijker onderbouwing van hun voorstel.

De zorgkantoren zijn inmiddels in beroep gegaan tegen de uitspraak en dat noopt ons helaas ook tot verdere juridische stappen om de machtsbalans tussen zorgkantoren en aanbieders van wlz zorg te herstellen.

Ook op de jeugd zien we de gevolgen van Corona stevig terug, naast de verschraling in deze sector als gevolg van de bezuinigingen en gemeentelijke tekorten van afgelopen jaren. De specialistische ggz staat al een aantal jaren fors onder druk. We maken ons samen met onze partners in dit domein zorgen over de continuïteit van deze sector. Inmiddels heeft het ministerie van VWS wetgeving in voorbereiding om de negatieve uitwassen van de decentralisatie enigszins te mitigeren. Voor de aanbieders van jeugdhulp gaan deze aanpassingen niet ver genoeg en voor gemeenten gaat de voorgenomen intensievere sturing vanuit het rijk te ver. We zijn inmiddels in gesprek met gemeenten en VWS om te kijken welke afspraken we, in afwachting van de komende wetgeving, al kunnen maken om de samenwerking tussen gemeenten te verstevigen en hun rol richting aanbieders te professionaliseren. Doel is de continuïteit van zorg te garanderen en daar tijdig op bij te sturen in geval dat nodig is. Ook op het punt van bovenregionale samenwerking en inkoop voor de specialistische ggz proberen we steviger afspraken te maken. Op deze punten is het de bedoeling de jeugdautoriteit een steviger en onafhankelijker positie te geven.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden
Visser & Visser Audit en Assurance B.V.

Zoals gezegd culmineerde de ingewikkelde positie van onze jeugdggz aanbieders in combinatie met de effecten van Corona tot een aantal stevige uitingen in de media aan het eind van 2020. Het signaal is opgepakt door gemeenten maar het zal ook in het komend jaar veel aandacht vergen om onze aanbieders in staat te stellen datgene te doen wat nodig is om kwalitatief goede zorg te blijven leveren en daar de juiste vergoeding voor te krijgen.

In 2019 hebben wij bezwaar aangetekend tegen de door de NZa vastgestelde tarieven voor de ggz en fz 2020 - op basis van kostprijsonderzoek over 2017. De bezwaarprocedure bij de NZa in 2020 leidde - uitgezonderd ECT - niet tot aanpassing van de te laag vastgestelde tarieven. Er is door ons samen met andere branche- en beroepsorganisaties beroep ingesteld. Dat dient in 2021.

En als piece de resistance ons verkiezingspaper zorg op maat én op tijd...

In de aanloop naar de verkiezingen die in het voorjaar van 2021 worden gehouden heeft de Nederlandse ggz haar inzet bepaald via het paper 'geestelijke gezondheid op maat én op tijd'. We hebben daarin aangegeven hoe we de ggz willen verbeteren. De kern van ons voorstel bestaat uit de volgende thema's die inmiddels ook terug te vinden zijn in de contourennota van het kabinet die eind 2020 ter consultatie aan partijen is aangeboden. Ten eerste: geef professionals in de ggz ruimte en het vertrouwen en verminder de administratieve lasten. Zet in op de vernieuwing van de vervolgopleidingen. Ten tweede: zet grootschalig in op preventie, vroege signalering en leefstijlondersteuning. Een mentaal veerkrachtige, inclusieve en veilige samenleving bouwen we samen. Ten derde: orden de zorg opnieuw. Organiseer op lokaal niveau samenwerking tussen ggz, zorg en welzijn, huisartsen, GGD en maatschappelijke partners als woningcorporaties en schuldhulpverlening. Organiseer op bovenregionaal en landelijk niveau hoogspecialistische centra voor complexe problematiek. Zorg voor voldoende financiële middelen en een bijpassende bekostiging voor dit segment. Iedereen profiteert van het onderzoek en de innovatie die hier plaatsvinden. Ten vierde: kies een eenduidige regionale indeling voor de gehele zorg, in plaats van voor elke wet en regeling een andere. Onderzoek nieuwe vormen van bekostiging die tot betere resultaten leiden, met minder schotten en regels en met de juiste prikkels om te doen wat nodig is. Organiseer op regionaal niveau de acute zorg, de crisisfunctie, de klinische behandelvoorziening en de (jeugd-)verslavingszorg. Ten vijfde: voorkom mentale en maatschappelijke schade op latere leeftijd door vroege signalering bij de jeugd. Vergroot de kennis over mentale gezondheid. Dit beperkt straks de zorguitgaven. Voeg budgetten van zorgverzekeraars en gemeenten samen om deze verandering in gang te zetten. Geef deze nieuwe richting vorm in een vernieuwingsagenda, die we graag samen met maatschappelijke partners opstellen.

We hebben onze inzet inmiddels met veel partijen besproken en vinden daarvoor veel gehoor. Daar waar we kunnen, smeden we coalities en richting de verkiezingen van maart 2021 zullen we onze inzet verder concretiseren en voorzien van een goed voorbereide campagne in de media die we met leden en onze samenwerkingspartners zullen vormgeven. We hopen op een paar herkenbare en behulpzame passages in het nieuwe regeerakkoord voor de ggz.

... waarmee we een sterke basis hebben gelegd voor onze nieuwe naam en netwerkorganisatie.

De lancering van onze nieuwe naam 'de Nederlandse ggz' op 12 juni 2020 vond noodgedwongen anders en kleinschaliger plaats dan oorspronkelijk was gepland. Toch hebben we in de afgelopen maanden al gezien dat deze nieuwe naam en de samenwerking met onze leden zichtbaar begint te worden. Het hiervoor genoemde verkiezingspaper heeft ons daarvoor een goede basis gegeven. Immers, aan de hand van dat paper hebben we in het najaar een optreden in Buitenhof kunnen organiseren gefocust op onze zorgen rond jeugd en Corona. Deze positionering en de wijze waarop we daar vervolgens samen met onze leden invulling aan hebben gegeven, versterken onze positie en onze merknaam. In het komende jaar zullen we deze basis verder gaan vormgeven door intensief met leden een plan te maken hoe we nog meer en beter onze slogan 'samen zijn we de Nederlandse ggz' kunnen uitdragen.

Het doorontwikkelen van de netwerkorganisatie, het smeden van coalities en de verbinding van onze waardenetwerken met de belangenbehartiging staan daarbij hoog op de agenda. Afgelopen jaar zijn daar zeker vorderingen mee gemaakt, maar we hebben daar nog niet de maximale inzet op kunnen leveren. We gaan ervan uit dat 2021 het jaar wordt waarin we hier grote stappen in gaan zetten, mede geholpen door de verkiezingen die ons een podium verschaffen om onze standpunten en ons imago op een goede manier voor het voetlicht te brengen.

Tot slot mag niet onvermeld blijven dat we de samenwerking met onze collega-brancheorganisatie Valente verder hebben verstevigd, zoals vorig jaar afgesproken. In 2020 hebben wij de dubbelleden een eenmalige korting op de contributie gegeven, wat in totaal neerkwam op een bedrag van € 200.000. Afgelopen jaar zijn beide verenigingen positief en constructief met elkaar aan de slag gegaan om te zien waar winst te boeken is door synergievoordelen te benutten. Deze gezamenlijke verkenning heeft opgeleverd dat voor komende jaren er een structureel voordeel behaald wordt van € 50.000, door de financiële en personeelsadministratie van Valente aan de Nederlandse ggz uit te besteden. Voor het komend jaar staat op de agenda om te bezien in hoeverre we ook op inhoudelijk gebied synergiewinst kunnen behalen. In elk geval kijken we naar een betere taakverdeling en vertegenwoordiging in diverse overleggen van beide branches en kijken we waar de waardenetwerken van beide verenigingen elkaar kunnen versterken en beter met elkaar kunnen samenwerken.

Kortom, veel van de thema's die in 2020 op onze agenda stonden en kwamen, zullen ook komend jaar prioriteit hebben. Naast al wat hiervoor is aangegeven, zal 2021 ook het jaar worden van het sluiten van een nieuwe CAO en zullen de verkiezingen en het sluiten van een nieuw regeerakkoord ons kansen bieden om onze agenda verder vorm te geven. De medewerkers van het bureau van de Nederlandse ggz bouwen hier ook komend jaar graag samen met de leden en onze netwerkpartners verder aan.

Veronique Esman-Peeters
Directeur

2 Resultaten

In 2020 heeft de vereniging op een tweetal vlakken te maken gekregen met forse onvoorziene kosten, in totaal circa € 350.000. Dit zijn de kosten die gemaakt zijn voor de gevoerde rechtszaken, het Zorgprestatieproces en Zorgvraagtypering en de kosten voor de Corona-aanpak, allen ter ondersteuning van de leden. Ons weerstandvermogen geeft ons niet de ruimte om dit verlies ten laste van het vermogen te brengen zonder dit daarna weer aan te zuiveren.

In de ALV van december 2020 is door de penningmeester een kleine opslag van de contributie voorgesteld, voor de komende drie jaren, om daarmee het weerstandsvermogen weer op niveau te krijgen. De contributieverhoging die hierdoor ontstaat van € 115.000 (1,5% over de contributie 2021), is afgesproken om de aanzuivering in drie stappen te verrekenen. Leden die binnen deze drie jaren het lidmaatschap opzeggen, krijgen de volledige opslag in rekening gebracht. Dit voorstel is door de ALV geaccepteerd.

Het verslagjaar laat uiteindelijk een negatief resultaat zien van € 513.820,- tegenover een begroot resultaat van nihil. Het negatieve resultaat 2020 was niet begroot en wordt mede veroorzaakt door de eerder genoemde posten. Deze worden nader besproken onder 5. bijzondere posten in het resultaat. De analyse van het resultaat vindt plaats op basis van een vergelijking met de realisatie 2019 en de vastgestelde begroting.

Resultaat analyse 2020 ten opzichte van 2019

Lagere kosten

Lonen en salarissen	125.251	
Overige personeelskosten	160.758	
Projectkosten	39.867	
Huisvestingskosten	4.724	
Bureau- en administratiekosten	14.362	
Bestuurs- en commissiekosten	12.962	
	357.924	Voordelig

Hogere kosten

Uitgaven waardenetwerken	46.035	
Automatisering en telecommunicatie	33.363	
Afschrijvingen	4.637	
Advieskosten/uitbesteed werk projecten	172.682	
Communicatie, Public Affairs & Events	114.392	
Algemene kosten	23.785	
Coronagerelateerde uitgaven	142.499	
	537.393	Nadelig

Collectieve overeenkomsten

Hogere kosten bijdragen werknemersorganisaties	19.044	
Hogere kosten collectieve overeenkomsten	176.530	
	195.574	Nadelig

Hogere opbrengsten en bijdragen

Contributies	200.589	
Bijdrage collectieve overeenkomsten	176.530	
Projectsubsidies	378.896	
	756.015	Voordelig

Lagere opbrengsten en bijdragen

Diverse opbrengsten	57.392	
Financiële baten en lasten	3.103	
	60.495	Nadelig

320.477

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden
Visser & Visser Audit en Assurance B.V.

28 MEI 2021

Resultaat analyse 2020 ten opzichte van begroting 2020**Lagere kosten**

Personele kosten	21.695	
Uitgaven waardenetwerken	78.965	
Huisvestingskosten	4.505	
Bureau- en administratie kosten	6.333	
Communicatie, Public Affairs & Events	46.994	
Bestuurskosten	9.769	
	168.261	Voordelig

Hogere kosten

Afschrijvingen	2.133	
Projectkosten	26.702	
Bijdragen werknemersorganisaties	31.574	
Kosten collectieve overeenkomsten	17.093	
Advieskosten/uitbesteed werk	295.328	
Automatisering en telecommunicatie	104.673	
Algemene kosten	20.488	
Coronagerelateerde uitgaven	142.499	
	640.490	Nadelig

Lagere opbrengsten

Subsidies externe projecten (niet apart begroot)	377.832	
Financiële baten en Lasten	3.003	
	380.835	Nadelig

Hogere opbrengsten

Contributies leden de Nederlandse ggz	304.379	
Bijdrage collectieve overeenkomsten	17.093	
Overige opbrengsten	17.772	
	339.244	Voordelig

513.820-
3 Bijzondere posten in het resultaat

In het resultaat zijn een aantal bijzondere posten opgenomen die hieronder wordt toegelicht.

Door de Nederlandse ggz zijn overkoepelende overeenkomsten afgesloten voor de leden in verband met auteursrechten. De totale kosten hiervan bedragen € 1.492.093,-.

Gedurende 2020 zijn aanvullende advieskosten gemaakt voor een aantal onderwerpen, welke hebben bijgedragen aan het niet-begrote negatieve resultaat van 2020:

- Voorbereiding van de besluitvorming rondom het Zorgprestatie model en de Zorgvraagtypering.
- Onvoorziene kosten voor de gevoerde procedures inzake de vastgestelde tarieven in de ggz en fz en de langdurige zorg.
- De gemaakte kosten door de gevolgen van de Covidpandemie.

2. ALGEMENE GEGEVENS

2.1 Statutaire gegevens

Het doel van de Vereniging Geestelijke Gezondheidszorg Nederland, zoals geformuleerd in artikel 2 van de statuten is:

- het ontwikkelen en optimaliseren van de algemene voorwaarden en omstandigheden waaronder haar leden zorg- en dienstverlening aan mensen met problemen op het terrein van de geestelijke gezondheid en verslaving kunnen verwezenlijken;
- het faciliteren en ondersteunen van preventie en zorg door de leden van de vereniging, die gekenmerkt worden door gerichtheid op het perspectief van de patiënten en cliënten, verhoging van continuïteit en
- het behartigen van de belangen van en het zijn van een spreekbuis voor de geestelijke gezondheidszorg in het algemeen.

2.2 Inschrijving Kamer van Koophandel

De Vereniging Geestelijke Gezondheidszorg Nederland is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Utrecht, kantoorhoudende Piet Mondriaanplein 25 te Amersfoort, onder nummer 40.483.580.

Vereniging Geestelijke Gezondheidszorg Nederland handelt sinds 12 juni 2020 onder de naam de Nederlandse ggz.

2.3 Samenstelling bestuur en directie per 31 december 2020

Naam	Functie
<u>Bestuur</u>	
mw. J.D.C. Geel	voorzitter
dhr. S. Valk	secretaris
dhr. E. van Doorn	vicevoorzitter/penningmeester
dhr. R.J. Th. Rutten	lid
mw. I. Siteur	lid
mw. J. van Eerd	lid
mw. M. Ploumen	lid
mw. P. Esveld	lid
dhr. A. Notermans	lid
dhr. T. de Grefte	lid
<u>Directie</u>	
Mw. V.J.W.C. Esman-Peeters	directeur

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden
Visser & Visser Audit en Assurance B.V.

28 MEI 2021

3. JAARREKENING 2020

3.1 Balans per 31 december 2020 (na resultaatbestemming)

(na resultaatbestemming)	31 december 2020		31 december 2019	
	€	€	€	€
ACTIVA				
<u>Vaste activa</u>				
<i>Materiële vaste activa</i>				
- Kantoorinventaris	378.231		457.830	
- Vervoermiddelen				
- Computerapparatuur	62.609		51.445	
		440.840		509.275
<i>Financiële vaste activa</i>				
- Leningen u/g	35.700		71.400	
		35.700		71.400
<u>Vlottende activa</u>				
<i>Vorderingen</i>				
- Overige vorderingen en vooruitbetaalde bedragen		912.248		867.209
<u>Liquide middelen</u>		4.767.913		4.885.159
		6.156.701		6.333.043

	31 december 2020	31 december 2019
	€	€
PASSIVA		
<u>Eigen vermogen</u>		
- Reserves	2.218.083	2.731.903
<u>Voorzieningen</u>		
- Overige voorzieningen	7.903	359.517
<u>Kortlopende schulden</u>		
- Kortlopende schulden projecten	2.133.401	1.325.522
- Overige kortlopende schulden	1.797.314	1.916.102
	3.930.715	3.241.624
	6.156.701	6.333.043

Gewaarmerkt voor identifiëtiëdoelbinden
Vlsser & Vlsser Audit en Assurance B.V.

28 MEI 2021

3.2 Staat van baten en lasten over 2020

	2020		Begroting		2019	
	€	€	€	€	€	€
Totale baten		12.461.912		12.500.500		11.763.289
Personeelskosten	4.903.305		4.925.000		5.189.314	
Afschrijvingen op materiële vaste activa	147.133		145.000		142.496	
Projectkosten	3.697.702		3.671.000		3.737.569	
Waardenetwerken	46.035		125.000		-	
Overige bedrijfskosten	4.183.554		3.639.500		3.533.307	
Som der lasten		12.977.729		12.505.500		12.602.686
		-515.817		-5.000		-839.397
Financiële baten en lasten		1.997		5.000		5.100
Resultaat		-513.820		-		-834.297

Resultaatbestemming

Het resultaat is als volgt verdeeld:

	2020	2019
	€	€
Toevoeging/onttrekking:		
Onttrekking aan de Algemene reserve	-383.820	-682.059
Vrijval Bestemmingsreserve tgv Algemene reserve	-230.000	-382.238
Dotatie aan de Bestemmingsreserve Projecten	100.000	230.000
	-513.820	-834.297

3.3 Kasstroomoverzicht

	2020		2019	
	€	€	€	€
Bedrijfsresultaat	-513.820		-834.297	
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	147.133		142.496	
Correctie eigen vermogen				
Mutatie voorzieningen	-351.614		-73.625	
Mutatie vorderingen en overlopende activa	-45.039		2.899.896	
Mutatie kortlopende schulden	689.092		842.487	
Kasstroom uit operationele activiteiten		-74.249		2.976.957
(Des) Investeringsactiviteiten				
(Des) Investeringsactiviteiten	-78.698		-48.219	
Aflossingen lening financiële vaste activa	35.701		35.701	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-42.997		-12.518
Totaal netto kasstroom		-117.245		2.964.440
Liquide middelen per 1-1		4.885.159		1.920.720
Liquide middelen per 31-12		4.767.913		4.885.159
		-117.245		2.964.440

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden
Visser & Visser Audit en Assurance B.V.

3.4 Toelichting algemeen

3.4.1 Algemeen

3.4.1.1 Doelstelling en activiteiten

Het doel van de Nederlandse ggz is:

- het ontwikkelen en optimaliseren van de algemene voorwaarden en omstandigheden waaronder haar leden zorg- en dienstverlening aan mensen met problemen op het terrein van de geestelijke gezondheid en verslaving kunnen verwezenlijken;
- het faciliteren en ondersteunen van preventie en zorg door de leden van de vereniging, die gekenmerkt worden door gerichtheid op het perspectief van patiënten en cliënten, verhoging van continuïteit en (regionale) samenhang van een kwalitatief goed aanbod;
- het behartigen van de belangen van en het zijn van een spreekbuis voor de geestelijke gezondheidszorg in het algemeen.

3.4.1.2 Vestiging

De Nederlandse ggz is feitelijk en statutair gevestigd in Utrecht, kantoorhoudende op het Piet Mondriaanplein 25 te Amersfoort

3.4.1.3 Toegepaste regelgeving

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 (organisaties zonder winststreven) uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

3.4.1.4 Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Voorzover posten in de jaarrekening anders zijn gerubriceerd dan in de jaarrekening van het voorgaand boekjaar, zijn de vergelijkende cijfers voor de vergelijkbaarheid aangepast.

3.4.1.5 Continuïteit

De Nederlandse ggz heeft haar jaarrekening opgesteld uitgaande van continuïteit van haar activiteiten. Het afgelopen boekjaar 2020 is afgesloten met een negatief resultaat. Dit verlies was niet begroot en hangt mede samen met de onvoorziene kosten die de vereniging heeft gemaakt om de leden te ondersteunen in de Covid-pandemie. Door dit verlies raakt de vereniging de grens van haar weerstandvermogen. De vereniging heeft de leden gevraagd om, gedurende een periode van drie jaar, een aanvulling te doen op het weerstandvermogen via een opslag op de contributie. Het weerstandvermogen wordt voor een groot deel liquide wordt aangehouden. Verder is geen sprake van externe financieringsverplichtingen.

Voor 2021 is in de begroting rekening gehouden met kosten in verband met de Covid-pandemie. Dit, samen met de huidige financiële positie van de Nederlandse ggz, verwacht het bestuur dat de Nederlandse ggz haar activiteiten in 2021, net als voorgaande jaren, kan blijven voortzetten. Om die reden is de jaarrekening dan ook opgesteld op basis van continuïteit van de activiteiten.

3.4.2 Waarderingsgrondslagen

3.4.2.1 Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in euro's. De waarderingsgrondslagen zijn gebaseerd op de historische kosten en kostprijzen. Activa en passiva worden gewaardeerd op basis van verkrijgingsprijs / vervaardigingsprijs, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

3.4.2.2 Verbonden partijen

Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van de vereniging de Nederlandse ggz en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

3.4.2.3 Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van de Nederlandse ggz zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningpost.

3.4.2.4 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

3.4.2.5 Financiële vaste activa

Deelnemingen worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere waarde.
Leningen (u/g) worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

3.4.2.6 Vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de lineair berekende afschrijvingen, gebaseerd op de economische levensduur.

De vereniging beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

De opbrengstwaarde is bepaald met behulp van de actieve markt. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt voor de contantmaking van de kasstromen een disconteringsvoet gehanteerd. Een waardeverminderingsverlies wordt direct als een last verwerkt in de staat van baten en lasten.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

3.4.2.7 Vlottende activa en passiva

De vorderingen, geldmiddelen en schulden zijn opgenomen voor de reële waarde (bij initiële waardering) en daarna tegen de geamortiseerde kostprijs.

De door derden gefinancierde projecten worden verantwoord voor het deel van de toegezegde subsidie die betrekking heeft op het boekjaar en de vooruitontvangen voorschotten. De saldi hiervan worden verantwoord als transitorische posten.

3.4.2.8 Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vereniging.

3.4.2.9 Eigen Vermogen

Het eigen vermogen is zodanig gepresenteerd dat daaruit blijkt welk gedeelte vrij besteedbaar is en welk gedeelte is vastgelegd. Indien aan een deel van het eigen vermogen een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven, dan gezien de doelstelling van de organisatie zou zijn toegestaan, is dit deel verantwoord als vastgelegd vermogen. Deze beperking in het bestedingsdoel kan door het bestuur van de vereniging of door derden zijn opgelegd. Indien deze beperking door derden is opgelegd dan wordt dit deel aangemerkt als bestemmingsfonds. Indien de beperking, zoals bedoeld in de vorige alinea, door het bestuur is aangebracht, wordt het aldus afgezonderde deel van het eigen vermogen aangeduid als bestemmingsreserve (en niet als bestemmingsfonds). Indien er geen sprake is van een beperktere bestedingsmogelijkheid wordt het vermogen gepresenteerd in de algemene reserve.

3.4.2.10 Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

3.4.3 Grondslagen voor bepaling van het resultaat

3.4.3.1 Algemeen

Het resultaat wordt bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar dat zij zijn gerealiseerd. De verliezen worden verantwoord in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

3.4.3.2 Contributies

Contributies worden als bate verantwoord in het jaar waarop de contributie betrekking heeft.

3.4.3.3 Subsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten van het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt.

3.4.3.4 Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

3.4.3.5 Personeelsbeloningen: periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers en de belastingdienst.

3.4.3.6 Personeelsbeloningen: pensioenlasten

Vereniging de Nederlandse ggz heeft voor haar werknemers een toegezegde bijdrageregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij de Nederlandse ggz. De verplichtingen, welke voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. De Nederlandse ggz betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Vanaf 1 januari 2015 gelden er nieuwe regels voor pensioensfondsen. Daarbij hoort ook een nieuwe berekening van de dekkingsgraad. De nieuwe beleidsdekkingsgraad is nu een gemiddelde van de laatste twaalf actuele dekkingsgraden. Door deze nieuwe manier berekenen is er geen vergelijking mogelijk met voorgaande jaren. De beleidsdekkingsgraad is eind 2020 uitgekomen op 88,3% (2019: 96,5%). De Nederlandse ggz heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. De Nederlandse ggz heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

3.4.3.7 Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden verwerkt in het jaar waarop deze betrekking hebben.

3.5 Toelichting op de balans per 31 december 2020

ACTIVA

3.5.1 Materiële vaste activa

	Kantoor- inrichting/ kantoor- inventaris	Kantoor- apparatuur/ telecommu- nicatie	Computer- apparatuur	Totaal
	€	€	€	€
Aanschafwaarde per 31 december 2019	1.277.373	13.593	99.084	1.390.050
Af: Desinvesteringen 2020	-	-	-	-
Bij: Investerings 2020	20.092	17.907	40.699	78.698
Aanschafwaarde per 31 december 2020	1.297.465	31.500	139.783	1.468.748
Cumulatieve afschrijvingen tot en met 2019	831.777	1.359	47.639	880.774
Af: Desinvesteringen 2020	-	-	-	-
Bij: Afschrijvingen 2020	112.069	5.529	29.535	147.133
Cumulatieve afschrijvingen tot en met 2020	943.846	6.888	77.174	1.027.907
Boekwaarde per 31 december 2020	353.619	24.612	62.609	440.840

Afschrijvingspercentages

Kantoorinrichting	10%-25%
Kantoorinventaris	10%-25%
Kantoorapparatuur	20%
Telecommunicatie	20%
Computerapparatuur	25%

3.5.2 Financiële vaste activa

3.5.2.1 Leningen (u/g)

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
4% Lening (u/g) aan Stichting FWG	107.100	142.800
Ontvangen aflossing	-35.700	-35.700
Stand per 31 december	71.400	107.100
Kortlopend deel volgend boekjaar	-35.700	-35.700
Totaal	35.700	71.400

De lening, voortvloeiend uit de herstructurering van FWG, heeft een achtergesteld karakter. De lening zal worden afgelost in 36 termijnen van € 8.925,00 per kwartaal, vermeerderd met 4% intrest (op jaarbasis).

Zolang de hoofsom en rente voortvloeiend uit de overeenkomst niet volledig aan leninggever worden betaald, zal leningnemer op eerste vordering van ten minste twee leninggevers aan alle leninggevers gezamenlijk verpanden de aan leningnemer toebehorende effectenportefeuille aangehouden bij Hof Hoorneman Bankiers te Gouda tot meerdere zekerheid voor de voldoening van wat leninggevers op basis van de overeenkomst van leningnemer te vorderen hebben. Een eventueel verpanding vindt plaats door middel van een afzonderlijke pandakte.

Gewaarmerkt voor identificatie door de
Visser & Visser Audit en Assurance B.V

28 MEI 2021

Leninggevers komen overeen dat, wanneer zij tot uitwinning van zekerheden overgaand, zij zulks in onderling overleg doen, de kosten van uitwinning die niet op leningnemer verhaald kunnen worden gezamenlijk dragen en de opbrengst verdelen naar rato van hetgeen zij te vorderen hebben van leningnemer.

3.5.3 Overige vorderingen en vooruitbetaalde bedragen

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Contributies en andere bijdragen	608.316	492.368
Kortlopend deel lening u/g Stichting FWG	35.700	35.700
Vooruitbetaalde bedragen (*1)	268.232	339.141
Overige vorderingen	-	-
Totaal	912.248	867.209

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
(*1) vooruitbetaalde bedragen		
Huur	55.816	54.039
PFZW premie januari 2021	59.302	42.716
Inzake ICT services	53.907	39.581
IIMHL Contributie	-	51.102
Verzekeringen	37.550	19.872
Diverse vooruitbetaalde posten	61.657	131.831
Totaal	268.232	339.141

De vorderingen hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

3.5.4 Liquide middelen

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
ING spaarrekening	581.920	4.132.040
ING rekening courant	1.624.421	743.006
ING girorekening	750.121	146
ABN AMRO rekening courant	1.811.451	9.490
Kas	-	477
Totaal	4.767.913	4.885.159

Bankgaranties

De ING heeft een garantie verstrekt jegens derden ter grootte van € 81.407 ten behoeve van afgesloten huurovereenkomsten betreffende het (nieuwe) kantoorgebouw aan het Plet Mondriaanplein is verstrekt.

De liquide middelen staan verder ter vrije beschikking van de vereniging.

PASSIVA**3.5.5 Eigen Vermogen**

Het eigen vermogen per balansdatum is als volgt te specificeren:

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Algemene reserve	2.118.083	2.501.903
Bestemmingsreserve Projecten	100.000	230.000
Totaal	2.218.083	2.731.903

Het verloop van de reserves is als volgt weer te geven:

	saldo per 1-1-2020	overige mutaties	resultaat- bestemming	saldo per 31-12-2020
	€	€	€	€
Algemene reserve	2.501.903	-	-383.820	2.118.083
Bestemmingsreserve Projecten	230.000	-	-130.000	100.000
Totaal	2.731.903	-	-513.820	2.218.083

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2020

De directie stelt aan de algemene ledenvergadering voor het negatieve resultaat over het boekjaar 2020 ten bedrage van € 513.820 aan de algemene reserve te onttrekken. De mutatie in de bestemmingsreserve projecten bedraagt een vrijval van € 130.000 ten gunste van het eigen vermogen. Deze voorziening is gevormd voor de reeds aangegane projectverplichtingen in 2020 die uitvoering vinden in komend boekjaar. Vooruitlopend op dit besluit is dit reeds in de jaarrekening verwerkt.

3.5.6 Voorzieningen**3.5.6.1 Voorzieningen**

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Voorziening frictiekosten	-	359.517
Voorziening toekomstige jubileumuitkeringen	7.903	-
	7.903	359.517

Het verloop van de voorzieningen is als volgt weer te geven:

	saldo per 1-1-2020	dotatie 2020	onttrekking 2020	saldo per 31-12-2020
	€	€	€	€
Voorziening frictiekosten	359.517	-	359.517	-
Voorziening toekomstige jubileumuitkeringen	-	7.903	-	7.903
Totaal	359.517	7.903	359.517	7.903

Voorziening frictiekosten

In 2018 en 2019 is een voorziening gevormd voor alle nog uit te betalen regelingen, waarvan de regelingen in 2018 en 2019 tot overeenstemming zijn gekomen, maar uitbetaling geschied in 2020 of 2021. Vanaf 2020 is de voorziening frictiekosten omgezet in een afdwingbare verplichting en opgenomen onder de kortlopende schulden voor een bedrag van € 87.000.

Voorziening toekomstige jubileumuitkeringen

Ultimo 2020 is een voorziening gevormd voor toekomstige jubileumuitkeringen. Deze voorziening is gevormd voor jubileumuitkeringen bij 12,5, 25 of 40 jaar uit hoofde van artikel 19 van de CAO GGZ. Bij de vorming van de voorziening rekening is gehouden met de blijfjans en toekomstige loonindexaties.

Gewaarsmarkt voor identificatiedoeleinden
Visser & Visser Audit en Assurance B.V.

28 MEI 2021

3.5.7 Kortlopende schulden projecten

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<u>Kortlopende schulden projecten</u>		
Nog te betalen projectkosten	2.133.401	1.325.522
	<u>2.133.401</u>	<u>1.325.522</u>

De kortlopende schulden projecten betreft verplichtingen voor extern gefinancierde projecten.
Voor een specificatie wordt verwezen naar de toelichting op de projecten in de bijlage.

3.5.8 Overige kortlopende schulden

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<u>Overige kortlopende schulden</u>		
Crediteuren	675.017	973.488
Vakantietoeslag/dagen inclusief sociale lasten	448.925	387.822
Pensioenpremies	59.453	41.156
Loonheffing	239.482	206.940
Omzetbelasting	10.962	12.675
Nog te betalen frictiekosten	87.000	
Diverse kortlopende schulden	276.475	294.021
Totaal van de kortlopende schulden projecten en de overige kortlopende schulden	<u>1.797.314</u>	<u>1.916.102</u>

De schulden hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden
Visser & Visser Audit en Assurance B.V.

28 MEI 2021

3.5.9 Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Bankgaranties

De ING heeft een garantie verstrekt jegens derden ter grootte van € 81.407 ten behoeve van afgesloten huurovereenkomsten betreffende het (nieuwe) kantoorgebouw aan het Piet Mondriaanplein is verstrekt.

Huurverplichting

De Nederlandse ggz heeft een huurovereenkomst afgesloten met Basisfonds Stationslocaties voor de periode van 1 december tot en met 30 november 2023. Opzegtermijn bedraagt 12 maanden. De huurverplichting voor 2021 bedraagt circa € 285.000,- (excl. Servicekosten).

Samenwerkingsverbanden

- De Nederlandse ggz heeft met andere zorgbrancheorganisaties een samenwerking in de Stichting Kantoorgebouwen Zorgsector (SKZ). De stichting ontplooit geen activiteiten meer en zal worden geliquideerd. Er is nog € 16.000 aan liquide middelen en een dubieuze vordering op een failliete onderneming.
- De Nederlandse ggz heeft met andere zorgbrancheorganisaties een samenwerking in de NZf gehad. Uit dit samenwerkingsverband vloeien nog verplichtingen voort inzake de afwikkeling rechtspositie personeel, hierna toegelicht:
 lid 2: "Ieder lid is naar rato van de door hem in het afgelopen verenigingsjaar verschuldigde contributie aansprakelijk voor de betaling van financiële verplichtingen op grond van de Rechtspositieregelingen voor werknemers in dienst van de vereniging".
 lid 3: "Indien de vereniging wordt aangesproken tot betaling op grond van artikel 23 lid 4 van de statuten van de Nederlandse Zorgfederatie zijn de leden verplicht een door het bestuur te bepalen financiële bijdrage daartoe aan de vereniging te voldoen. De bijdrage van ieder lid zal door het bestuur worden vastgesteld naar rato van de door hem in het afgelopen verenigingsjaar verschuldigde contributie".

Contracten

De Nederlandse ggz heeft met diverse leveranciers contracten afgesloten:

	Looptijd	Jaarbedrag
- VX Company Managed Services	01-12-2018 / 31-12-2021	€ 120.000
- Succlean Schoonmaak	Onbepaalde tijd	€ 38.500
- Leasecontract auto	11-2-2024	€ 12.950

Verhuurrechten

De Nederlandse ggz heeft verhuurcontracten afgesloten met diverse stichtingen voor het delen van kantoorfaciliteiten. Deze stichtingen zijn aanvullend aan de doelstellingen van de Nederlandse ggz.

De contracten kennen een gemiddelde contractduur van één tot twee jaar met een opbrengst van in totaal circa € 110.000,-.

BUMA, SENA, Videma/Filmservice

De Nederlandse ggz heeft overeenstemming bereikt met BUMA/SENA en Videma/Filmservice over de afdracht van auteursrechten.

In 2020 is aan deze organisaties respectievelijk € 1.038.870 en € 453.223 betaald.

Deze bedragen worden verrekend met de leden. De Nederlandse ggz heeft hierin alleen de rol van kassier; de bedragen worden aan de leden gefactureerd en de geïnde bijdragen worden aan BUMA, SENA en Videma overgemaakt.

Gebeurtenissen na balansdatum

Voor zover bekend hebben zich geen andere dan vermelde gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan, die van materiele invloed zijn op het beeld van de jaarrekening.

3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2020

Totale baten	<u>2020</u>	<u>Begroting</u>	<u>2019</u>
	€	€	€
Contributies	7.829.379	7.525.000	7.628.790
Bijdragen Auteursrechten (collectieve overeenkomst)	1.492.093	1.475.000	1.315.563
Subsidies externe projecten	2.747.668	3.125.500	2.368.772
Diverse opbrengsten	392.772	375.000	450.164
	<u>12.461.912</u>	<u>12.500.500</u>	<u>11.763.289</u>
Contributies	<u>2020</u>	<u>Begroting</u>	<u>2019</u>
	€	€	€
Contributies leden de Nederlandse ggz	7.829.379	7.525.000	7.628.790
	<u>7.829.379</u>	<u>7.525.000</u>	<u>7.628.790</u>
Bijdragen Auteursrechten (collectieve overeenkomst)	<u>2020</u>	<u>Begroting</u>	<u>2019</u>
	€	€	€
Afdracht Buma/Sena	1.038.870	1.040.000	999.083
Afdracht Videma/Filmservice	453.223	435.000	316.480
	<u>1.492.093</u>	<u>1.475.000</u>	<u>1.315.563</u>
Personeelskosten	<u>2020</u>	<u>Begroting</u>	<u>2019</u>
	€	€	€
Lonen en salarissen	2.908.471	3.255.000	3.121.359
Sociale lasten	494.806	510.000	431.079
Pensioenlasten	317.745	310.000	293.835
Overige personeelskosten	1.182.283	850.000	1.343.041
Totale personeelskosten exclusief projecten	<u>4.903.305</u>	<u>4.925.000</u>	<u>5.189.314</u>

De salariskosten van directeur V.J.W.C. Esman-Peeters bedroegen in 2020:

Bruto-salaris inclusief vakantiegeld, eindejaarsuitkering en andere toelagen	160.133
Werkgeversbijdrage sociale lasten	9.678
Werkgeversbijdrage pensioen, VUT, FPU	11.772
Totaal inkomen	181.583
Cataloguswaarde auto van de zaak	33.484
Eigen bijdrage auto van de zaak	-
Datum begin dienstverband	1-1-2017
Datum einde dienstverband	
Aard van de (arbeids)overeenkomst	onbepaalde tijd
Deeltijdfactor	100%

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Aantal FTE in dienst (*)	45,9	44,55
Aantal werknemers in dienst (**)	53	44
(*) gemiddelde over boekjaar		
(**) per ultimo boekjaar		

Afschrijvingen op materiële vaste activa

	2020	Begroting	2019
	€	€	€
Afschrijvingen kantoorinventaris	112.069	115.000	117.609
Afschrijvingen computerapparatuur	35.064	30.000	24.887
	<u>147.133</u>	<u>145.000</u>	<u>142.496</u>

Projectkosten

	2020	Begroting	2019
	€	€	€
Projectkosten interne projecten	820.779	545.500	1.334.493
Projectkosten extern of gesubsidieerde projecten	2.876.923	3.125.500	2.403.076
	<u>3.697.702</u>	<u>3.671.000</u>	<u>3.737.569</u>

Voor een specificatie van de projectkosten en van de verplichtingen per 31 december 2020 en 31 december 2019 wordt verwezen naar de toelichting extern gefinancierde projecten in de bijlage.

Waardennetwerken

	2020	Begroting	2019
	€	€	€
Uitgaven waardennetwerken	46.035	125.000	-
	<u>46.035</u>	<u>125.000</u>	<u>-</u>

Betreffen de voor de waardennetwerken gemaakte kosten in 2020.

Overige bedrijfskosten

Onder de 'Overige bedrijfskosten' zijn de volgende posten opgenomen:

	2020	Begroting	2019
	€	€	€
Huisvestingskosten	440.495	445.000	445.219
Bureau- en administratiekosten	63.667	70.000	78.029
Automatisering en telecommunicatie	419.673	315.000	386.310
Bijdragen VNO & werknemersorganisaties	576.574	545.000	557.530
Kosten collectieve overeenkomsten	1.492.093	1.475.000	1.315.563
Advieskosten/uitbesteed werk	440.328	145.000	267.646
Communicatie, Public Affairs & Events	278.006	325.000	163.614
Bestuurs- en commissiekosten	260.231	270.000	273.193
Algemene kosten	69.988	49.500	46.203
Coronagerelateerde uitgaven	142.499	-	-
	<u>4.183.554</u>	<u>3.639.500</u>	<u>3.533.307</u>

Toelichting overige bedrijfskosten

Door de Nederlandse ggz is een centrale overeenkomst afgesloten voor de leden in verband met auteursrechten. De totale kosten hiervan bedragen circa € 1.492.000,- en worden doorbelast via een factuur aan de leden.

Financiële baten en lasten

	2020	Begroting	2019
	€	€	€
Rentebaten	1.997	5.000	5.100
	<u>1.997</u>	<u>5.000</u>	<u>5.100</u>

Gewaarmerkt voor identificatiebeelden
Visser & Visser Audit en Assurance B.V.

28 MEI 2021

Bezoldiging bestuurders

		2020	2019
		€	€
mw. J.D.C. Geel	voorzitter	117.131	112.860
dhr. J.V. Muller	vicevoorzitter tot en met 31 augustus 2020	10.172	15.258
dhr. S. Valk	secretaris	15.258	15.258
dhr. E. van Doorn	vicevoorzitter en penningmeester	15.258	13.351
dhr. R.J. Th. Rutten	lid	13.224	13.224
mw. I. Siteur	lid	13.224	11.571
mw. J. van Eerd	lid	13.224	11.571
mw. M. Ploumen	lid vanaf 1 september 2020	4.408	-
mw. P. Esveld	lid vanaf 5 november 2020	2.204	-
dhr. A. Notermans	lid vanaf 5 november 2020	2.543	-
dhr. T. de Grefte	lid vanaf 4 december 2020	1.102	-
dhr. P. Dijkshoorn	lid tot en met 31 augustus 2020	8.816	13.224
dhr. A.D.F. Dhondt	lid tot en met 31 mei 2020	6.612	11.571
mw. C. Extercate	lid tot en met 30 september 2020	9.918	3.306
dhr. J.W.M. Verbugt	lid tot en met 30 september 2019	-	9.918
dhr. R.B.M. Jaspers	penningmeester tot en met 15 februari 2019	-	1.907
		233.091	233.017

Gewaarmerkt voor identificatie doeleinden
Visser & Visser Audit en Assurance B.V.

28 MEI 2021

De jaarrekening is vastgesteld door het bestuur op 28 mei 2021.

Namens het bestuur

Mw. J.D.C. Geel

Voorzitter van het bestuur

De jaarrekening is goedgekeurd door de algemene ledenvergadering d.d. 25 juni 2021.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden
Visser & Visser Audit en Assurance B.V.

28 MEI 2021

Bijlage: Projectenoverzicht

Subsidie en externe projecten

Projectnummer Exact	saldo projecten 01.01.2020	Gemaakte projectkosten 2020	Ontvangen Bijdragen 2020	Aangevane verplichtingen in 2020	Totaal projectkosten in 2020	Projectsubsidies / Externe bijdragen 2020	afrekening subsidies 2020	tlv. GGZ Ned. 2020	saldo projecten 31.12.2020	verantw. subsidies ext.proj.
Inkoop samenwerking	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kwartiermaken @Patientconnect	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Landelijke databank Argus 2014-2016	5162	84.876	-	-	-	-	88.342	-3.466	0,00	-3.466
Vervoer verwarde personen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CVZ indicatiestelling	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Proeftuin toepassing BGZ en ZIB in de GGZ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Licentie DSM 5 voor Jeugd 2018	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Triagewijzer 2	-30.307	-	-	-	-	-	-30.307	-	-	-
Uitbreiding regionale Taskforce Wachtlijden 2018	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Taskforce Kwaliteit en Veiligheid Forensische zorg	7007	1.176.118	848.755	-	848.755	1.117.620	-	-	1.444.983	848.755
Implementatie Ketenveldnorm	7008	55.879	129.059	-	129.059	106.547	-	-	33.367	129.059
VIPP 3 GGZ	7009	-16.304	700.663	-	700.663	1.062.280	-	-	345.313	700.663
Vervolgtraject wachtlijden 2018-2019	7010	-	-	-	-	82.920	-	-	82.920	-
Rookvrije zorg GGZ	7012	-18.281	136.351	-	136.351	87.000	-	-58.607	9.025	77.744
Projectleiding ondersteuning implementatie Wvvgz 2018	7011	-27.317	155.097	-	155.097	115.964	-	-62.182	4.268	92.916
Opleidingsplaatsen Verslavingsartsen	7013	-	381.288	-	381.288	459.000	-	-	77.712	381.288
Medicatieoverdracht sector GGZ 2020	7017	-	48.405	-	48.405	148.173	-	-	99.768	48.405
Kwaliteitskader FZ	7018	-	197.356	-	197.356	201.839	-	-	4.483	197.356
Kwaliteitsstatuut GGZ	7019	-	35.056	-	35.056	66.400	-	-	31.344	35.056
Subsidie versnellen wachtlijden GGZ	7021	-	186.066	-	186.066	165.840	-	-	20.226	186.066
Subsidieprojecten	1.224.665	2.818.097	-	-	2.818.097	3.613.583	58.035	-124.255	2.086.370	2.693.842
Leerstoel Utrecht	5117	84.581	56.430	-	56.430	5.000	-	-	33.151	51.430
Dwang en drang regeling 3%	5142	16.277	2.396	-	2.396	-	-	-	13.881	2.396
Externe projecten	100.858	58.826	-	-	58.826	5.000	-	-	47.032	53.826
TOTAAL	1.325.522	2.876.923	-	-	2.876.923	3.618.583	58.035	-124.255	2.133.402	2.747.668
Interne projecten										
	saldo projecten 01.01.2020	Gemaakte projectkosten 2020	Ontvangen Bijdragen 2020	Aangevane verplichtingen in 2020	Totaal projectkosten 2020		tlv. Resultaat GGZ Ned. 2020		saldo projecten 31.12.2020	verantw. subsidies ext.proj.
Horizontaal Toezicht GGZ	6002	-	75.234	-	-	75.234	-	-75.234	-	-
Next Level Vereniging	6001	-	73.056	-	-	73.056	-	-73.056	-	-
Introductie nieuwe Identiteit	6013	-	108.322	-	-	108.322	-	-108.322	-	-
Regelgekte 2018	6018	-	14.401	-	-	14.401	-	-14.401	-	-
Relatiebeheer	6006	-	105.065	-	-	105.065	-	-105.065	-	-
Nieuwe website	6007	-	198.971	-	-	198.971	-	-198.971	-	-
I-sociaal Domein	6017	-	47.216	-	-	47.216	-	-47.216	-	-
Duurzame zorg	6021	-	2.508	-	-	2.508	-	-2.508	-	-
Bouw WvGGZ Koppelpunt	6022	-	101.966	-	-	101.966	-	-101.966	-	-
Kennisinnovatiegids - GGZ in de wijk	6024	-	73.294	-	-	73.294	-	-73.294	-	-
Project Zorgprestatie mode!	6025	-	20.745	-	-	20.745	-	-20.745	-	-
Interne projecten	-	820.779	-	-	820.779	-	-	-820.779	-	-
TOTAAL PROJECTEN IN JAARREKENING	1.325.522	3.697.702	-	-	3.697.702	3.618.583	58.035	-945.034	2.133.402	2.747.668

Gewaarmerkt voor identificatiedoel en
Visser & Visser Audit en Assurance B.V.

28 MEI 2021

4. Overige gegevens

4.1 Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat

De statuten van de vereniging bevatten geen specifiek artikel over de bestemming van het resultaat.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Vereniging Geestelijke Gezondheidszorg Nederland

A. Verklaring betreffende de jaarrekening 2020

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Vereniging Geestelijke Gezondheidszorg Nederland te Amersfoort gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit rapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging Geestelijke Gezondheidszorg Nederland per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met de in Nederland geldende van toepassing zijnde grondslagen voor de financiële verslaggeving waaronder Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven'.

De jaarrekening bestaat uit:

- ▲ de balans per 31 december 2020;
- ▲ de staat van baten en lasten over 2020;
- ▲ de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Vereniging Geestelijke Gezondheidszorg Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het rapport opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het rapport andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag, de algemene gegevens en de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- ▲ met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- ▲ alle informatie bevat die op grond van de in Nederland geldende van toepassing zijnde grondslagen voor de financiële verslaggeving waaronder Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven' vereist is.



Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende van toepassing zijnde grondslagen voor de financiële verslaggeving waaronder Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ▲ het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;



- ▲ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- ▲ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- ▲ het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- ▲ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- ▲ het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het Bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan het Bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het Bestuur over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Barneveld, 28 mei 2021

Visser & Visser Audit & Assurance B.V.

Was getekend.

E.D. van den Brink RA

